

**STICHTING HORTUS
TE NIJMEGEN**

Rapport inzake jaarstukken 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

FINANCIEEL VERSLAG

1	Resultaat	3
---	-----------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	5
2	Staat van baten en lasten over 2025	6
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	7
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	10
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	15

1 RESULTAAT

1.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2025 bedraagt € 22.113 tegenover € 15.474 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Saldo 2025	Saldo 2024
	€	€
Baten		
Eigen inkomsten	159.862	113.773
Subsidies en bijdragen	130.600	112.670
Bruto-omzetresultaat	290.462	226.443
Directe lasten		
Inkoopkosten	51.535	37.068
Kosten van beheer en administratie		
Personeelslasten	131.534	132.796
Afschrijvingen immateriële vaste activa	148	-
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.933	2.761
Dotaties en onttrekkingen egalisatierekening Opstallen	46.716	-
Organisatiekosten	34.483	38.344
Totaal kosten van beheer en administratie	216.814	173.901
Saldo	22.113	15.474

1.2 Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van 2024 kan als volgt worden geanalyseerd:

	2025	
	€	€
<i>Factoren waardoor het resultaat toeneemt:</i>		
Toename bruto-omzetresultaat	49.552	
Afname personeelskosten	1.262	
Afname exploitatiekosten	4.667	
Afname kantoorkosten	1.265	
Afname algemene kosten	318	
		57.064
<i>Factoren waardoor het resultaat afneemt:</i>		
Toename afschrijvingen	1.320	
Toename overige waardeveranderingen van immateriële en materiële vaste activa	46.716	
Toename huisvestingskosten	1.506	
Toename verkoopkosten	883	
		50.425
Toename resultaat		6.639

[illegible]

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Realisatie 2024
		€	€
Baten			
Eigen inkomsten	(9)	159.862	113.773
Subsidies en bijdragen	(10)	130.600	112.670
Som der baten		290.462	226.443
Directe lasten			
Inkoopkosten	(11)	51.535	37.068
Kosten van beheer en administratie			
Personeelslasten	(12)	131.534	132.796
Afschrijvingen	(13)	4.081	2.761
Dotaties en onttrekkingen egalisatierekening Opstallen	(14)	46.716	-
Organisatiekosten	(15)	34.483	38.344
Totaal kosten van beheer en administratie		216.814	173.901
Saldo		22.113	15.474

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Hortus is feitelijk en statutair gevestigd op Victor Westhofflaan 22 te Nijmegen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 62984160.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens in Nederland aanvaardbare grondslagen.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

De uitgaven van onderzoek (of van de onderzoeksfase van een intern project) worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

De lasten van ontwikkeling worden in destaat van baten en lasten verantwoord, omdat interne ontwikkeling niet de kernactiviteit van de vennootschap is.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Website
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	
Verkrijgingsprijs	-
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-
	-
<i>Mutaties</i>	
Investerings	5.315
Afschrijvingen	-148
	5.167
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>	
Verkrijgingsprijs	5.315
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-148
	5.167
<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Website	20

2. Materiële vaste activa

	Opstallen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	37.137	10.686	47.823
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-7.033	-2.366	-9.399
	<u>30.104</u>	<u>8.320</u>	<u>38.424</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringsen	46.716	10.642	57.358
Desinvesteringsen	-	-6.685	-6.685
Afschrijving desinvesteringsen	-	454	454
Afschrijvingen	-1.270	-2.663	-3.933
Overige mutaties	-2.396	-	-2.396
	<u>43.050</u>	<u>1.748</u>	<u>44.798</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	83.853	14.643	98.496
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-10.699	-4.575	-15.274
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>73.154</u>	<u>10.068</u>	<u>83.222</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>			%
Opstallen			10
Inventaris			20

VLOTTENDE ACTIVA

3. Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Voorraad handelsgoederen	<u>1.076</u>	<u>1.076</u>

4. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	7.692	100

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	15.437	6.247
----------------	--------	-------

5. Liquide middelen

Rabobank NL24RABO0360961649	53.424	3.091
NL80RABO3165673640 Spaarrekening	35.000	90.000
Mollie	43	50
	88.467	93.141

PASSIVA

6. Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves	46.582	64.832
Overige reserves	57.937	17.574
	104.519	82.406

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve groot onderhoud	25.480	43.730
Bestemmingsreserve tuinen	21.102	21.102
	46.582	64.832

	2025	2024
	€	€
<i>Bestemmingsreserve groot onderhoud</i>		
Stand per 1 januari	43.730	43.730
Dotaties ivm project Nieuwe toegang en toegankelijkheid	28.466	-
Onttrekkingen ivm project Nieuwe toegang en toegankelijkheid	-46.716	-
Stand per 31 december	25.480	43.730

	2025	2024
	€	€
<i>Bestemmingsreserve tuinen</i>		
Stand per 1 januari	21.102	21.102
Stand per 31 december	21.102	21.102

Overige reserves

Stand per 1 januari	17.574	100
Mutatie bestemmingsreserves	18.250	2.000
Resultaatbestemming boekjaar	22.113	15.474
Stand per 31 december	57.937	17.574

7. Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Voorzieningen		
Egalisatierekening investeringen gebouwen	63.943	19.623

	2025	2024
	€	€
<i>Egalisatierekening investeringen gebouwen</i>		
Stand per 1 januari	19.623	22.019
Dotatie	46.716	-
Onttrekking	-2.396	-2.396
Stand per 31 december	63.943	19.623

De egalisatierekening investeringen gebouwen heeft betrekking op ontvangen subsidies en donaties waarmee de kosten van de investeringen in opstallen (zoals blokhut, parasol, project 'Nieuwe toegang en toegankelijkheid') grotendeels zijn betaald. In 2025 is een grote dotatie gedaan waarbij de investeringen in het kader van het project 'Nieuwe toegang en toegankelijkheid' zijn toegevoegd aan de reserve. De egalisatierekening wordt geleidelijk ten gunste van de exploitatie gebracht. Hiermee worden de jaarlijkse afschrijvingslasten op de opstallen voor een belangrijk deel afgedekt.

8. Kortlopende schulden

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Omzetbelasting		
BTW 2024	9.012	-

Overige schulden en overlopende passiva

Overlopende passiva

Te betalen vakantiegeld	896	1.200
Te betalen administratiekosten	3.976	4.128
Nettoloon	2.077	-
Vooruitontvangen subsidies en nog te besteden donaties	-	13.466
Nog te betalen kosten	13.298	3.491
	<u>20.247</u>	<u>22.285</u>

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
9. Eigen inkomsten		
Omzet bijeenkomsten en feesten	57.392	52.904
Omzet daghoreca	52.778	39.345
Omzet evenementen	13.532	11.263
Omzet inkomsten trajectbegeleiding	22.319	-
Omzet uit rondleidingen (zonder BTW)	2.015	820
Omzet kaart/ticket verkoop evenementen	2.850	2.131
Donaties (niet bij dag horeca)	8.505	5.080
Omzet boekverkoop	471	791
	<u>159.862</u>	<u>112.334</u>
10. Subsidies en bijdragen		
Reguliere subsidie gemeente Nijmegen	102.134	97.670
Aanvullende subsidie gemeente Nijmegen	-	15.000
Subsidie gemeente Nijmegen project Nieuwe toegang en toegankelijkheid	15.000	-
Bijdrage Rabobank project Nieuwe toegang en toegankelijkheid	13.466	-
	<u>130.600</u>	<u>112.670</u>
11. Inkoopkosten		
Inkopen daghoreca	6.910	-
Inkoopkosten tuinen	11.058	5.282
Inkoopkosten horeca	31.705	27.938
Organisatiekosten evenementen	920	3.211
Artiesten en muzikanten evenementen	942	637
	<u>51.535</u>	<u>37.068</u>
12. Personeelslasten		
Lonen en salarissen	31.359	27.859
Sociale lasten	5.698	4.498
Pensioenlasten	3.155	2.986
Inhuur ZZP-ers	72.428	88.924
Overige personeelskosten	18.894	8.529
	<u>131.534</u>	<u>132.796</u>

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
<i>Overige personeelskosten</i>		
Reiskostenvergoeding	360	213
Vrijwilligersvergoedingen	3.496	2.876
Attenties voor vrijwilligers, medewerkers en ZFW-Er	3.365	3.523
Kosten trajectbegeleiding	9.120	-
Ziektekosten verzuimverzekering	2.553	1.917
	<u>18.894</u>	<u>8.529</u>
13. Afschrijvingen		
Immateriële vaste activa	148	-
Materiële vaste activa	3.933	2.761
	<u>4.081</u>	<u>2.761</u>
<i>Afschrijvingen immateriële vaste activa</i>		
Website	148	-
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Opstallen	1.270	1.248
Inventaris	2.663	1.513
	<u>3.933</u>	<u>2.761</u>
14. Dotaties en onttrekkingen egalisatierekening Opstallen		
Saldo dotaties en onttrekkingen	46.716	-
15. Organisatiekosten		
Huisvestingslasten	10.204	8.698
Kleine aanschaffingen, reparatie en onderhoud	4.103	8.770
Kantoorlasten	6.022	7.287
Verkooplasten	1.757	874
Algemene lasten	12.397	12.715
	<u>34.483</u>	<u>38.344</u>
<i>Huisvestingslasten</i>		
Energiekosten 21%	6.471	6.019
Water 9%	861	168
Onderhoud gebouwen	792	-
Schoonmaakkosten	-	457
Verwerking afval	1.370	1.476
Reparatie en onderhoud gebouwen en erf	710	578
	<u>10.204</u>	<u>8.698</u>

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
<i>Kleine aanschaffingen, reparatie en onderhoud</i>		
Huur machines en materialen	716	80
Kleine aanschaffingen gebouwen en erf	1.826	3.925
Kleine aanschaffingen tuin	136	3.028
Kleine aanschaffingen evenementen	388	55
Kleine aanschaffingen kantoor	944	1.682
Kleine aanschaffingen tuin	93	-
	<u>4.103</u>	<u>8.770</u>
<i>Kantoorlasten</i>		
Kantoorbenodigdheden	352	1.236
Drukwerk, porti en vrachten	1.568	756
Automatiseringskosten	437	-
Telefoon, internet en hosting	661	841
Contributies en lidmaatschappen	1.389	1.099
Opleidingen en cursussen	1.615	3.355
	<u>6.022</u>	<u>7.287</u>
<i>Lasten publiciteit</i>		
Advertenties gedrukte media	137	-
Relatiegeschenken (excl. vrijwilligers)	1.020	-
Advertenties gedrukte media	310	578
Mailchimp nieuwsbrief	290	296
	<u>1.757</u>	<u>874</u>
<i>Algemene lasten</i>		
Administratiekosten	10.067	10.607
Advieskosten	-	186
Verzekeringen	252	200
Bankkosten	480	485
Kosten Zettle	1.358	1.174
Kosten Mollie	227	63
Overige kosten	13	-
	<u>12.397</u>	<u>12.715</u>

Ondertekening bestuur voor akkoord

Nijmegen, 20 mei 2026

A stylized, handwritten signature in black ink, appearing to read 'Rogier'.

Anneke Rogier (voorzitter)

Hans Danner (penningmeester)

A complex, handwritten signature in black ink, featuring multiple overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Gerry Nalis (secretaris)

A handwritten signature in black ink, written in a cursive style that reads 'gwnalis'.

